

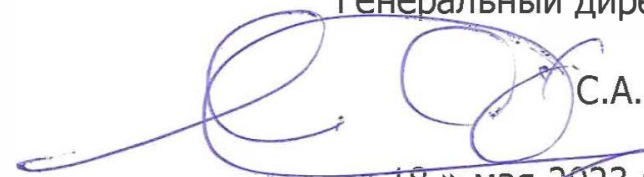


**Акционерное общество  
«ДЕКРА КОНСТРАКШН»**

**Утверждено**

Генеральный директор

С.А. Денисов



« 18 » мая 2023 года

**ЭСК\* Руководство  
при организации строительных площадок**

\*ЭСК - Экологическая/Социальная политика и Корпоративное управление

Данное Руководство определяет приоритетные направления для достижения целей Экологической и Социальной политик и Корпоративного управления (далее ЭСК). Ответственность за реализацию данного Руководства ложиться на управленческий состав АО «ДЕКРА КОНСТРАКШН».

Для реализации описываемых мер и практик на каждом строительном участке АО «ДЕКРА КОНСТРАКШН» будет назначен ответственный исполнитель - Координатор ЭСК политики, отвечающий за реализацию Руководства на уровне компании. Для каждого нового проекта при мобилизации будет назначен соответствующий ответственный на уровне площадки, который будет предоставлять отчеты Координатору по согласованному графику.

Рамки действия ЭСК Руководства распространяются на мобилизацию, внутриплощадочную логистику, бытовые потребности строительной площадки, монтаж и инсталляцию, земельные и прочие виды строительных работ.

### **Исключения**

Исключением из ЭСК Руководства являются случаи, когда экологические/энергоэффективные продукты\меры недоступны либо их покупка\реализация не являются экономически целесообразными.

В процессе подготовки ЭСК Руководства и политики по энергосбережению рассматривались различные виды альтернативной энергии для использования на участке строительства, а именно:

- Генераторы на биодизеле
- Солнечные панели для временного монтажа

Все варианты использования альтернативной энергетики на строительном участке были признаны экономически нецелесообразными (чаще всего продукты, перечисленные выше, отсутствуют на российском рынке) - кроме точечного внедрения осветительных приборов с питанием от солнечных панелей (микрогенерация).

### **Реализация мер**

Текст ЭСК Руководства является заданием для управленческого и исполнительного состава группы компаний. Кроме того, ЭСК Руководство является публичной декларацией, подтверждающей твердое намерение компании следовать принципам ЭСК осознанного управления на строительной площадке. Для координированной работы исполнителей все цели и планы, зафиксированные в ЭСК Руководстве должны быть прокомментированы высшим руководством, обсуждены. Соответствующие отчетные документы должны быть разработаны.

В процессе организации строительных работ будет создана база поставщиков оборудования, которые разделяют ценности АО «ДЕКРА КОНСТРАКШН» в деле сохранения окружающей среды, а также база внедряемых мер по экономии энергии. Критерии закупочной политики, связанные с энергосбережением, должны включаться в пре-квалификационные документы со всеми субподрядчиками (детально прописывается в Экологической политике закупок, которая разрабатывается и утверждается под каждый объект). Основные подрядчики оборудования и материалов

должны быть привлечены на ранних этапах развития проектов с целью достижения максимальных результатов в области экологии. Все субподрядчики должны проходить специализированное обучение с целью повышения квалификации в области экологии.

### **Отчетность**

Внедрение данного ЭСК Руководства будет отслеживаться на уровне высшего менеджмента организации и по уровням отдельных проектов. При этом, на каждом объекте строительства будет назначен ответственный за реализацию ЭСК Руководства, который будет регулярно отслеживать реализацию целевых показателей и готовить ежемесячную отчетность по достижению общего показателя энергопотребления, а также полную отчетность с периодичностью один раз в год или по завершению проекта. Отчетность должна сопровождаться графическим материалом – графиком реализации.

Один раз в год отчетность должна представляться комитету по ЭСК группы компаний и Координатору ЭСК и должные корректировки должны быть внесены в ЭСК Руководство по мере необходимости.

Управленческий состав АО «ДЕКРА КОНСТРАКШН» будет оставаться активно вовлеченным в процесс становления ЭСК Руководства на протяжении первых трех лет. При подготовке ежегодного отчета необходимо вносить изменения и дополнения в лист рекомендованного оборудования и мер.

### **Область применения настоящего ЭСК Руководства:**

Все строительные площадки, управляемые АО «ДЕКРА КОНСТРАКШН» и ее субподрядчиками, на всех этапах выполнения работ — от подготовки территории до ввода объекта в эксплуатацию.

## 1. Управление отходами: снижение образования и вывоз на переработку

**Цель:** Минимизация образования отходов и максимальное вовлечение вторичных материальных ресурсов в хозяйственный оборот для снижения экологической нагрузки и ресурсоемкости строительства.

### **Задачи:**

- Внедрить принципы экономики замкнутого цикла на этапе проектирования и ППР.
- Организовать систему отдельного накопления отходов на всех площадках.
- Обеспечить заключение договоров только с лицензированными компаниями, обеспечивающими переработку отходов.
- Вести прозрачный учет движения всех видов отходов.

**Область применения:** Все виды строительных и отделочных работ, деятельность бытовых городков, работы субподрядчиков.

Общие принципы внедрения (**детализация – см. Политику по управлению отходами**):

- Проектные решения: Использование проектов с минимальным образованием отходов (например, модульные конструкции, точные расчеты материалов).
- Многооборотность: Применение многооборотной опалубки, инвентарной тары и паллет.
- Сортировка: Обязательное оборудование площадок контейнерами для отдельного сбора: древесина, металл, картон, полиэтилен, бетон/кирпич, смешанные отходы, опасные отходы (ЛКМ, масла).
  - Логистика: Составление и ведение «Журнала вывоза отходов» с фиксацией даты, типа, объема, компании-переработчика и пункта назначения отходов.
- Ответственность: Назначение ответственного за обращение с отходами на площадке.

### **Ключевые показатели эффективности (КPI):**

- % отходов, направленных на переработку от общего объема образовавшихся отходов (целевой показатель >70%).
- % отходов, направленных на полигон (целевой показатель <25%).
- Объем отходов (в м<sup>3</sup> или т), повторно использованных на площадке.

## 2. Ресурсоэффективность: снижение потребления энергии, воды и материалов

Политика энергосбережения представляет собой базу, на которой строятся основные принципы управления энергопотреблением. Политика экономии энергии направлена на сокращение выбросов CO<sub>2</sub> в процессе строительства и распространяется на экономию электроэнергии от строительной деятельности, а также на сокращение топлива от внутренней логистики на участке строительства. При это политика не распространяется на выбросы CO<sub>2</sub>, связанные с доставкой материалов на объект строительства, а также на выбросы CO<sub>2</sub> в процессе производства материалов, а также процессе эксплуатации здания.

**Цель:** Снижение эксплуатационных затрат и воздействия на окружающую среду за счет рационального использования ресурсов.

### Задачи:

- Внедрить систему мониторинга потребления ресурсов (**детализация – см. Политику энергосбережения**).
- Использовать энерго- и водоеффективное оборудование (**детализация – см. Политики энергосбережения и водосбережения**).
- Применять материалы с улучшенными экологическими характеристиками (**детализация – см. Политику экологических закупок**).

**Область применения:** Закупки материалов, работа строительной техники, функционирование бытовых городков, производство СМР.

### Общие принципы внедрения:

#### Энергия:

- Установка счетчиков на все ключевые потребители.
- Использование техники класса не ниже Stage IV/Euro 5.
- Запрет на холостой ход двигателей.
- Приоритет подключению к стационарным сетям над использованием генераторов.
- Использование энергоэффективного освещения (LED, натриевые лампы).

#### Вода:

- Установка счетчиков и ограничителей расхода.
- Использование оборотных систем водоснабжения (например, для мойки колес).
- Сбор и использование дождевой воды для технических нужд.
- Применение воды повторно (например, после гидравлических испытаний для полива).

**Материалы:**

- Приоритет закупкам материалов с содержанием вторичного сырья.
- Требование к поставщикам предоставлять сертификаты (ISO 14001, FSC, EPD и т.д.).
- Логистика поставок "just-in-time" для минимизации потерь при хранении.

**Ключевые показатели эффективности (KPI):**

- Удельное энергопотребление (кВт\*ч/м<sup>2</sup> готовой площади).
- Удельное водопотребление (м<sup>3</sup>/м<sup>2</sup> готовой площади).
- Доля оборудования с высоким классом энергоэффективности (A, A+, A++).
- % закупаемых материалов с экологической сертификацией.



### **3. Работа с субподрядчиками и экологическое обучение**

**Цель:** Обеспечение единых экологических стандартов на всей цепочке создания стоимости и повышение компетенций персонала.

**Задачи:**

- Интегрировать экологические требования в договоры с субподрядчиками.
- Обеспечить регулярное обучение сотрудников и партнеров (согласно требованиям Методики КЛЕВЕР).

**Область применения:** Процедуры тендеров и закупок, договорная работа, допуск персонала к работе на площадке.

**Общие принципы внедрения:**

- Преквалификация: Включение экологических критериев (наличие политик, опыта работы по стандартам) в процедуру отбора субподрядчиков.
- Договоры: Четкое прописывание в договорах обязанностей по соблюдению ЭСК-Руководства, включая систему штрафов за нарушения.
- Инструктажи: Проведение вводного инструктажа по экологическим требованиям для всех сотрудников перед допуском на площадку.
- Тренинги: Регулярное обучение по ключевым темам: обращение с отходами, энергосбережение, противопылевые мероприятия.
- Мотивация: Развитие системы поощрений для субподрядчиков и бригад, показавших наилучшие результаты в сфере экологии.

**Ключевые показатели эффективности (KPI):**

- % субподрядчиков, прошедших экологический инструктаж.
- Количество проведенных экологических тренингов в год.
- % договоров, содержащих ЭСК-положения.

## 4. Борьба с пылением и защита атмосферного воздуха

**Цель:** Минимизация выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух и снижение воздействия на здоровье персонала и посетителей.

### **Задачи:**

— Внедрить мероприятия по подавлению пыли в зависимости от категории риска объекта (**детализация – см. Политику по снижению пыления на строительной площадке**).

— Контролировать выбросы от строительной техники.

**Область применения:** Земляные работы, движение транспорта, работы по резке и шлифовке, складирование сыпучих материалов.

### **Общие принципы внедрения:**

— Категорирование: Каждая площадка классифицируется по уровню риска пыления (низкий, средний, высокий) на основе площади, объема работ и близости к жилью.

#### ▀ Обязательный минимум:

— Орошение производственных зон водой и/или реагентами.

— Укрытие сыпучих материалов и грузов брезентом.

— Организация пунктов мойки колес на выезде.

— Ограждение площадки сплошным забором.

#### ▀ Для зон высокого риска:

— Установка систем пылеподавления (туманообразующие пушки).

— Мониторинг качества воздуха на границе СЗЗ.

— Использование геотекстиля для укрепления грунтов.

### **Ключевые показатели эффективности (КПИ):**

— Количество жалоб от населения на пыль.

— Результаты замеров концентрации взвешенных частиц (PM2.5, PM10) на границе площадки.

## **5. Контроль загрязненных стоков и охрана водных ресурсов**

**Цель:** Недопущение загрязнения водных объектов и почвенных вод.

**Задачи:**

— Организовать систему сбора и очистки ливневых и производственных стоков (детализация - см Шаблон политики управления дренажем на строительной площадке).

— Предотвратить разливы ГСМ и химических веществ.

**Область применения:** Площадки хранения ГСМ, мойки техники, места производства работ с материалами, образующими стоки.

**Общие принципы внедрения:**

— Разделение стоков: Организация separate систем для условно-чистых (ливневых) и загрязненных стоков.

— Очистные сооружения: Оборудование мест мойки колес и техники локальными очистными сооружениями (отстойники, нефтеуловители).

— Сбор стоков: Использование поддонов и замкнутых систем для сбора технологических жидкостей.

— Готовность к ЧС: Наличие на площадке комплектов ЛАРН (Ликвидация Аварийных Разливов Нефти) и обучение персонала правилам их применения.

— Запрет: Полный запрет на сброс неочищенных стоков на рельеф или в городские сети.

**Ключевые показатели эффективности (КПИ):**

— Отсутствие предписаний надзорных органов по сбросам.

— Количество инцидентов с разливами ГСМ.

## **6. Охрана окружающей среды и биоразнообразия**

**Цель:** Сохранение и минимизация воздействия на местные экосистемы в ходе строительства.

**Задачи:**

— Выявить и сохранить ценные элементы природной среды на территории строительства (**детализация - см Шаблон инструкции по сохранению биоразнообразия**).

— Минимизировать шумовое и световое воздействие на фауну.

**Область применения:** Территория стройплощадки и прилегающие зоны.

**Общие принципы внедрения:**

— Озеленение: Сохранение существующих деревьев и кустарников, компенсационное озеленение.

— Фауна: Запрет на беспокойство и уничтожение животных и их гнезд. При обнаружении краснокнижных видов — согласование работ с экологами.

— Почва: Снятие и сохранение плодородного слоя почвы для дальнейшего использования.

— Запреты: Строгий запрет на складирование отходов и материалов на газонах, мытье машин на озелененных территориях.

**Ключевые показатели эффективности (КПИ):**

— Отсутствие инцидентов, связанных с нарушением норм охраны биоразнообразия.

## 7. Культура проведения работ и взаимодействие с сообществом

**Цель:** Минимизация негативного воздействия на окружающую среду и поддержание положительного имиджа компании.

**Задачи:**

- Информировать сообщество о ходе работ и мерах по снижению воздействия.
- Снизить шумовое и световое загрязнение.

**Область применения:** Взаимодействие с жителями, организация рабочего графика, наружное освещение.

**Общие принципы внедрения:**

- Информирование: Размещение информационных щитов с контактами ответственных лиц, графиком шумных работ. Рассылка уведомлений о предстоящих работах.
- Обратная связь: Организация «Книги жалоб и предложений» на КПП и почтового ящика для обращений.
- Шум: Строгое соблюдение установленного графика шумных работ (например, с 9:00 до 19:00 в будни).
- Свет: Экранирование осветительных приборов для предотвращения засветки на adjacent territories. Запрет на освещение после окончания работ.

**Ключевые показатели эффективности (KPI):**

- Количество полученных и удовлетворенных жалоб от населения.
- Результаты замеров уровня шума на границе площадки в вечернее/ночное время (дБ).

## 8. Здоровье и благополучие сотрудников

**Цель:** Обеспечение безопасных и комфортных условий труда, способствующих сохранению здоровья и повышению продуктивности.

Vision Zero — это трансформационный подход к профилактике, который объединяет три аспекта: безопасность, здоровье и благополучие на всех уровнях работы. Он основан на предположении, что все несчастные случаи, вред и ухудшение здоровья, связанные с работой, можно предотвратить. Концепция Vision Zero является гибкой и может быть адаптирована к конкретным потребностям и приоритетам в любом конкретном контексте.

### **Задачи:**

- Внедрить стандарты, превышающие законодательные требования в области охраны труда (например, Zero Vision).
- Обеспечить персонал современными средствами защиты и условиями для отдыха.

**Область применения:** Рабочие места, бытовые городки, все сотрудники и субподрядчики.

### **Общие принципы внедрения:**

- Бытовые условия: Оборудование отопляемых/охлаждаемых бытовок, душевых, комнат для приема пищи и отдыха.
- Тепловой стресс: Обеспечение питьевой водой, сокращение времени работы на открытом солнце, оборудование зон отдыха в кондиционируемых помещениях.
- Защита: Обеспечение качественными СИЗ (средствами индивидуальной защиты), включая респираторы от пыли.
- Обучение: Регулярные инструктажи по охране труда и промышленной безопасности.

### **Ключевые показатели эффективности (КПИ):**

- Уровень травматизма (LTIFR).
- Результаты опросов удовлетворенности персонала условиями труда.
- Участие в программе Zero Vision
- Количество выявленных и устраненных нарушений норм охраны труда.

График пересмотра Руководства:

Дата пересмотра	Кем внесены изменения	Причина и краткий перечень изменений
23.06.2023		